



20 gennaio 2026 - Ore 14.30-19.30

WELFARE AZIENDALE E BENESSERE ORGANIZZATIVO

PROGRAMMA

Saluti istituzionali

Elbano de Nuccio, *Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili*

Annalisa Francese, *Presidente della Fondazione Nazionale di Formazione dei Commercialisti*

Introducono

Marina Andreatta, *Consigliere CNDCEC Area Economia e Fiscalità del Lavoro*

Aldo Campo, *Consigliere CNDCEC Area Economia e Fiscalità del Lavoro*

Francesca Della Torre, *Consigliere FNC-Formazione Area economia e Fiscalità del Lavoro e Area Sistemi di controllo e revisione legale*

Modera

Alessandro Ventura, *Ricercatore FNC-Ricerca Area Economia e Fiscalità del Lavoro*

Interventi

Diego Paciello, *Dottore commercialista*

Francesco delli Falconi, *Dottore commercialista*

Beatrice Lanciotti, *Responsabile Welfare, Corporate Wellbeing e Diversity Inclusion Manager Acea*

Marco Nari, *Welfare Specialist - Head of Indirect Sales & Strategic Partnerships presso Coverflex*

- **IL WELFARE COME STRUMENTO PER LA CRESCITA DELLE AZIENDE E IL BENESSERE DEI DIPENDENTI**
 - Cos'è il welfare aziendale: definizione di “secondo pilastro” ed evoluzione storica
 - Il welfare aziendale per efficaci politiche di “attraction”, “retention” ed “engagement” delle risorse
 - Le fonti del welfare aziendale: il ruolo del datore di lavoro e la sinergia con le parti sociali
 - Le imprese nuovi potenziali attori in ambito sociale grazie al welfare
 - **COME ORGANIZZARE UN PIANO DI WELFARE: DAL PROCESSO DI IMPLEMENTAZIONE AL SISTEMA DI WELLBEING**
 - Il processo di implementazione del welfare aziendale, dall'analisi della popolazione aziendale e dei fabbisogni, alla definizione degli obiettivi e del contenuto del piano, alla fase di gestione e monitoraggio
 - Dalla busta paga al benessere dei dipendenti: il ruolo del welfare in un sistema di wellbeing anche grazie al coinvolgimento dei lavoratori e al loro ascolto
 - Il welfare come incentivo legato a comportamenti, valori o risultati
 - **PROFILI FISCALI E CONTRIBUTIVI CONNESSI ALL'ADOZIONE DI PIANI DI WELFARE**
 - L'utilizzo della leva fiscale ai fini del welfare: evoluzione legislativa
 - Il paniere dei beni e servizi di welfare detassati dalla legge di bilancio 2016
 - L'attenzione del legislatore sui beni e servizi sottosoglia: una miope prospettiva?
 - La riforma fiscale e la mancata occasione per la valorizzazione del profilo sociale del welfare
 - La decontribuzione del welfare aziendale
 - **ANALISI DI COME VENGONO GESTITI OGGI I PIANI DI WELFARE NEL MERCATO E RUOLO DEI PROVIDER**
 - Modelli di gestione del welfare aziendale: gestione in house e gestione esternalizzata tramite provider
 - Il ruolo dei provider: funzioni e servizi (strumenti digitali e informativi per la gestione e la rendicontazione, fornitura diretta o indiretta dei benefit, reportistica e indicatori di impatto)
 - L'evoluzione del mercato dei provider: nuovi modelli di intermediazione tra imprese, lavoratori e territorio
 - Tendenze emergenti: piattaforme integrate, soluzioni ESG, modelli personalizzati
 - **ESPERIENZA AZIENDALE**
 - Case study: la progettazione e la realizzazione di un piano di welfare in un contesto aziendale
 - La valorizzazione delle risorse umane e la costruzione partecipata del welfare
 - Misure concrete per bisogni reali: cosa ha funzionato e perché
 - Gli impatti misurabili del welfare su clima e produttività
 - La cooperazione tra welfare manager, provider e lavoratori: un ecosistema integrato
-

Destinatari

Il corso è riservato agli iscritti all'Albo dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Iscrizioni

www.fncformazione.it

[CLICCA QUI PER ISCRIVERTI](#)

La partecipazione è gratuita.

Fruizione del corso

Il corso è erogato in **diretta online su piattaforma Concerto** (www.concerto.it).
Come iscriversi al corso:

- se non si è iscritti alla piattaforma Concerto, procedere alla creazione di un account
- effettuare l'accesso cliccando sugli appositi pulsanti posti in alto a destra e dal menu "Streaming CNDCEC" selezionare la voce "Eventi CNDCEC iscritti"
- cliccare sul titolo dell'evento di proprio interesse e procedere all'iscrizione. Il corso verrà aggiunto al proprio account nella sezione "Il mio Account" (in alto a destra) → "I miei Corsi Streaming CNDCEC"
- **il giorno dell'evento (a partire da circa 30 minuti prima dell'inizio)**, effettuare l'accesso su www.concerto.it
- cliccare sul menu "Il mio Account" (in alto a destra) → "I miei Corsi Streaming CNDCEC" e selezionare il titolo dell'evento per avviare la partecipazione.

Crediti formativi

Il corso consente di acquisire n. 5 CFP valevoli ai fini della formazione professionale continua dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Informazioni

segreteriacorsi@fncformazione.it

Assistenza tecnica

<https://concerto.it/contattaci>

 AREA DI DELEGA CNDCEC
Marina Andreatta, Aldo Campo

 AREA DI DELEGA FNC FORMAZIONE
Francesca Della Torre

FONDAZIONE NAZIONALE DI FORMAZIONE DEI COMMERCIALISTI ETS

Consiglio di Sorveglianza

Presidente CNDCEC
Elbano de Nuccio
Vicepresidente CNDCEC
Antonio Repaci
Segretario CNDCEC
Giovanna Greco
Tesoriere CNDCEC
Salvatore Regalbuto

Consiglio di Gestione

Presidente
Annalisa Francese
Vicepresidente
Fabio Aiello
Segretario
Fernando Caldiero
Tesoriere
Luigi Accordino

Consiglieri

Gerardina Castronuovo
Francesca Della Torre
Paola Garlaschelli
Massimiliano Lencioni
Gian Alberto Mangiante

Collegio dei Revisori

Presidente
Rosario Giorgio Costa
Revisori effettivi
Ettore Lacopo
Antonio Mele

Coordinatore Didattico
Giovanna Piccoli